



Article



?

ENQUÊTES

Nominations : les avocats nourrissent les transferts

mercredi 10 juillet 2013

Eléonore de Reynal



Sur les 209 mouvements observés au 1er semestre, 119 concernent les avocats. Retrouvez dans nos tableaux tous les deals issus de la base de données "mouvements" de CFnews.

Après une année 2012 atone en termes de recrutements dans le secteur du corporate (voir notre [bilan nominations 2012](#)) au cours de laquelle CFnews recensait -à partir de ses propres bases de données- 368 mouvements, le décompte s'arrête à 209 sur ce premier semestre. Cette fois encore, c'est surtout les avocats qui alimentent les transferts. Ils ont, en effet, procédé à 119 recrutements depuis le début du mois de janvier, loin devant les fonds (43 mouvements), les banquiers d'affaires & les conseils en M&A (25 mouvements) et les autres conseils -due diligences, stratégie, chasse de tête...- (22 mouvements). "Chez les avocats il faut tout de même faire le tri dans les mouvements observés, indique Yves Boissonnat (photo ci-dessous), associé-fondateur du cabinet de chasse de tête

Boissonnat Partners. Une partie de ces mouvements est en effet liée à l'écrémage que doivent réaliser certains cabinets, pour le plus grand bonheur d'autres structures qui peuvent ainsi renforcer certaines de leurs compétences. D'une manière générale, on remarque qu'il y a un appétit fort pour les cabinets ayant un caractère entrepreneurial."

Une trentaine de créations de cabinets en 18 mois



Certains avocats ont, en effet, la volonté de revenir aux fondamentaux du métier. Dans cette optique, les cabinets recherchent des professionnels capables de développer la relation avec le client pour ramener du chiffre d'affaires. En témoignent, entre autres, le recrutement d'Arnaud Fayolle, ex-Bird & Bird, au sein du pôle fusions-acquisitions d'Altana, ou celui de Serge Tatar, de Renaud Rossa et de Nicolas Jüllich, précédemment chez Gide Loyrette Nouel, dans l'équipe M&A de Lacourte Balas Raquin, devenu Lacourte Raquin Tatar depuis lors. Mais aussi l'arrivée de Mathieu Grollemund, ex-Orrick, au sein du pôle corporate/droit des affaires de Dechert, ou encore celle de Vincent Libaud et de Dominique Hyde,

fondateurs de HPML, chez Lamartine en small-cap. Par ailleurs, depuis le début de l'année, les créations de cabinets se poursuivent à bonne allure. On en recense une trentaine sur les dix-huit derniers mois.

Multiplication des transferts d'équipes

Parmi les plus récentes figurent celles de Delaby & Dorison par Sophie Dorison, ex-Fidal, et Emmanuel Delaby, précédemment chez STC Partners, de BDGS par Antoine Gosset-Grainville et trois anciens de chez Gide, Antoine Bonnasse, Youssef Djehane et Jean-Emmanuel Skovron, mais aussi de Dethomas Kopf par Arthur Dethomas, anciennement chez Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral, et François Kopf, ex-Scotto & Associés. Plus récemment encore c'est Valérie Tandeau de Marsac qui avait lancé la pratique "family" chez Jeantet Associés, qui a créé sa propre structure. Baptisée VTM Conseil, cette dernière se dédie aux entreprises patrimoniales & familiales et à leurs actionnaires. Sur la période, les transferts d'équipes se sont également multipliés. Racine s'est d'ailleurs montré particulièrement actif en recrutant cinq personnes, dont deux associés, chez Wragge & Co ainsi que huit associés chez Wachsmann & Associés. De son côté, l'équipe d'Henry Ranchon et de David Blondel, précédemment associés chez Wragge & Co, a rejoint le pôle immobilier de Franklin. Chez Vaughan, cinq associés sont également arrivés en provenance de MSGW et du cabinet Mari-Hélène Jan.

Retour du private equity

Concernant les pratiques et les expertises recherchées, si les disciplines techniques de support sont aujourd'hui bien structurées, les recrutements en matière de **M&A industriel** restent, pour leur part, soutenus. On note également un **retour du private equity sur certains segments** car de nombreux fonds sont aujourd'hui en période de levée. Dans ce cadre, certains cabinets s'attachent à muscler leur savoir-faire en **structuration de fonds** - un petit marché sur lequel les compétences sont assez demandées. L'arrivée de l'équipe de **Xavier Comaills** quittant Ashurst pour **Clifford** fait ainsi partie des mouvements marquants du semestre. De leur côté, les professionnels du financement sont eux aussi très recherchés. En témoigne le départ d'une équipe de Linkaters constituée de **Cenzi Gargaro, Gilles Endréo, Philippe Herbelin, Séverin Robillard** et **Thomas Le Vert** en direction de **White & Case**. Dans ce domaine d'autres mouvements ont d'ailleurs été observés, dont celui de **Louis de Longeaux**, parti de chez Orrick pour intégrer les équipes d'**Herbert Smith Freehills**. Ensuite, en matière de retournement, le mouvement le plus marquant du semestre reste le départ d'**Olivier Puech** du département droit des entreprises en difficulté de Gide pour **Bredin Prat**.

Le "mercato" se poursuit chez les avocats

Contraint de fermer ses portes à Paris en décembre dernier, **Nixon Peabody** a, de son côté, laissé la porte ouverte au recrutement de ses associés. Si **Emmanuelle Porte** et **Jean-Sébastien Dumont** ont choisi une structure française de taille moyenne (**Redlink**) tout comme **Douglas Glucoft** qui s'est rapproché d'**Orsay Avocats**, d'autres comme **Noro-Lanto Ravisy** ont préféré des firmes internationales. Cette dernière a, en effet intégré **Simmons & Simmons** en tant qu'associée responsable de la pratique private equity. Pour sa part, **Olivier de Chazeaux** a rejoint une structure anglaise, **Stephenson Harwood**. Du côté de **Gide**, où plusieurs départs se sont succédés (voir ci-dessus) - le cabinet réunit toujours **plus de 600 avocats et juristes dans le monde** entre ses **dix-neuf bureaux**-, le marché bruisse de rumeurs quant à l'éventuelle arrivée de Jean Veil.

Plusieurs mouvements chez les fonds Smid-Cap



Chez les fonds les recrutements se sont fortement ralentis. Mais les professionnels du secteur restent toutefois optimistes. "Depuis le début de l'année, on recense plusieurs mouvements au sein des fonds small et mi-cap, mouvements liés aux récentes levées ou à la création de nouveaux véhicules d'investissement", souligne **Thibaut Roussey** (photo ci-contre), président-fondateur du cabinet de chasse dédié au recrutement pour le compte des fonds et de leurs participations **Alvedis Conseil. ICG** qui a réuni une première enveloppe de l'ordre de **250 M€** pour son fonds de dette senior primaire, a ainsi recruté **Mathieu Vigier**, ex-directeur en debt advisory au sein du pôle corporate finance de PwC, comme directeur d'investissement.

De son côté, **LBO France** qui a entamé en mai dernier la collecte de son FCPR White Knight 9 ciblant des sociétés mid cap françaises, a accueilli **Vincent Briçon**, précédemment chez Bridgepoint Capital, en tant que directeur. Enfin, **Turenne Capital** qui est entrain de finaliser un second closing pour son FCPR Capital Santé 1, a recruté l'ancienne managing partner d'Inserm Transfert Initiative, **Mounia Chaoui**, comme directrice associée.

Les VCs et fonds fiscaux restent à l'affut

"Dans le contexte actuel marqué par le **rallongement des processus de recrutement**, les fonds cherchent soit à embaucher des chargés d'affaires afin d'augmenter le confort de l'exécution, soit des directeurs associés ou des partners qui apportent une autonomie et un solide track record", poursuit le chasseur de tête qui génère 80 % de son activité en France et le solde à l'étranger, notamment en Afrique Noire et au Benelux. Quelques exemples : **123 Venture** a ainsi accueilli comme chargé d'affaires **Arnaud de la Bigne, Marie-Estelle Iorio** et **Satiche Delavictoire**, respectivement en provenance de la Banque Transatlantique, de la Société Générale et de BNP Paribas. **Alven Capital** a, pour sa part, ouvert ses portes à **Julie Pierre**, précédemment chez PAI Partners, tandis que **Seventure Partners** a embauché **Michel Bouisson**, ex-Natixis PE, comme président du directoire. Enfin, **Christian Claussen** a rejoint l'équipe allemande de **Ventech** comme general partner, après quatre années passées chez Omnes Capital.

Attrait pour les modèles entrepreneuriaux

Par ailleurs, le **"retour aux sources" du private equity** se poursuit avec l'attrait pour des **structures privilégiant des modèles entrepreneuriaux ou différenciants**. **Lise Nobre** a ainsi quitté les équipes de Butler Capital pour intégrer celles de **Parvilla** en tant qu'associée, tandis que **Quentin Matillon** est parti de chez Aurige Finance en direction d'**Arts et Biens**, où il a été nommé chargé d'investissement. C'est également dans la même logique que **Laurent Gueroult** a rejoint **Pechel** comme directeur de participations après un passage chez Wedo ou encore qu'**Olivier Grandry** a quitté JP Morgan pour rejoindre **Phillimore** en qualité d'associé. Les quelques nouveaux "first fund" small et mid-cap créent aussi des opportunités. Lancé en octobre 2012 par **Eric Neuplanche**, **Capital Croissance** a récemment renforcé l'équipe en intégrant **Régis Lamarche** et **Julie Masson**, chez Women Equity Partners, respectivement comme associé-gérant et directrice.

Sur la période, d'autres fonds dédiés à l'accompagnement des PME ont également émergé. C'est notamment le cas de **Capitem Partenaires** qui a récemment posé ses valises du côté de Lyon, peu de temps après sa création par **Stéphane Grès**, ex-EPF Partners, **Frédéric Fiore**, ancien directeur régional du groupe Babilou, et **Hervé Letoublon**, précédemment chez Promelys Participations. Autre discrète création, celle d'**Efficiency Capital**. Lancée par l'ancienne présidente d'Areva, **Anne Lauvergeon** et **Léo Apotheker**, cette structure s'est associée à **David Kownator** (ex-Apax et Ergon) pour investir dans tous les secteurs liés à l'efficacité en ressources naturelles, à la technologie et à l'énergie.

Cap sur les nouvelles technologies chez les conseils financiers

Chez les banquiers d'affaires et les conseils en M&A, le dernier mouvement en date reste le départ de **Julien Moréel** de Citigroup pour rejoindre les équipes d'**Acetis Finance** aux côtés de Frédéric Bos. L'**essor des nouvelles technologies** a, en outre, drainé de nouvelles embauches. **Wagram CF** s'est ainsi entouré d'un associé en la personne de **Christophe Tymen**, lequel exerçait précédemment au sein de Fimeris. **Chausson Finance** a, pour sa part, accueilli **Romain Dehaussy**, ex-PAX Corporate Finance, comme directeur, tandis que **3E** a accueilli **Hélène Simon**, une ancienne de chez CCM Benchmark Group, en tant que consultante. De son côté, **AP Management** s'est entouré de l'ancien président du groupe Fullsix France, **Stéphane Amis**. Dans le même temps, Linkers a ouvert les portes de son équipe IT baptisée **Linkers IT** à deux nouveaux associés, **Nicolas du Rivau** et **Benjamin Le Guillou**, en provenance de leur boutique de M&A Vertu Finance. Plus récemment, c'est **Philippe Patricot**, ex-Financière de l'Epervier, qui rejoignait les équipes TMT et equity capital market de **Bryan Garnier** comme **managing director**. Plusieurs structures n'ont, en outre, pas hésité à témoigner leur confiance à la jeune génération en s'entourant d'**analystes**. C'est le cas d'**UBS** qui a accueilli **Pierre-Eddy Sastre** et **Julien Pascal** dans son équipe M&A mid-cap, mais aussi de **MBA Capital** qui a ouvert ses portes à **Louis Maréchal**, ou encore de **Benoît & Associés** qui a recruté **Viet Do-Quy**.

Les conseils en due diligences toujours actifs

Du côté des autres conseils supports aux opérations corporate -stratégie, due diligences, recrutement-, on remarque que **Eight Advisory** continue à recruter chez **EY**. Il vient, en effet, d'accueillir son ancien responsable mondial du département marchés émergents **Alexis Karklins-Marchay** en tant que **directeur général délégué en charge de l'évaluation, de la stratégie et du développement**. EY a, quant à lui, riposté en s'adjudicant les compétences de **Gilles Chasson**, fondateur de **Créativevalue Consulting**, pour piloter sa nouvelle activité dédiée aux due diligences stratégiques et commerciales pour les fonds de private equity Smid Cap. Peu de temps après, il nommait **Guillaume Cornu**, 49 ans, au rang de **responsable de l'activité transaction advisory services** (TAS) pour la France, le Maghreb et le Luxembourg. Par ailleurs, quatre mois après avoir musclé son pôle restructuring lyonnais en y accueillant comme associés **Alain Istamboulian** et **Guillaume Réquin**, ex-Mazars, **PwC** a vu **Enguerran de Crémiers** quitter son département transaction services pour rejoindre le bureau parisien de **Duff & Phelps** en tant que vice-président.

Les cabinets d'executive search pas en reste

Enfin, ce semestre les **cabinets d'executive search** se sont eux aussi montrés actifs en structurant leurs équipes. **Eric Salmon & Partners** s'est, en effet, déployé dans le domaine juridique grâce à l'arrivée d'**Emeric Lepoutre**, précédemment chez SpencerStuart, comme consultant. **Kurt Salmon** s'est quant à lui renforcé en global financial services en accueillant **Joël Nadjar**, ex-Accenture, comme managing partner. De son côté, **Russel Reynolds Associate** a musclé son expertise dans le secteur de la santé via l'embauche de **Grégoire Kantardjian**, ancien de Korn Ferry International, comme consultant. Enfin, **Diane Segalen** qui est partie s'installer à Londres pour développer le bureau local de **Segalen+Associés**, a confié la tête du bureau de Paris à la co-fondatrice du cabinet, **Violaine Amigues**.

Voir l'ensemble des tableaux des mouvements sur le 1er semestre 2013 compilés par CFnews pour :

- [Les cabinets d'avocats](#)
- [Les fonds](#)
- [Les banquiers d'affaires/conseils M&A](#)
- [Les autres conseils \(due diligence, stratégie, recrutement...\)](#)

[Voir la fiche de BOISSONNAT PARTNERS](#)

[Voir la fiche de ALVEDIS CONSEIL](#)

