



## Enquêtes

25 juillet 2014  
2050 mots

Bilan

Par *Eléonore de Reynal*

## Avocats : 85 associés ont changé de cabinet ce 1er semestre



**135 avocats, dont 85 associés, ont changé de cabinet au cours du premier semestre. Analyse et détail par firme dans le tableau issu de la base de données "mouvements" de CFNEWS.**

Le mercato se poursuit chez les avocats. Alors que les bases de données de CFNEWS recensaient 119 mouvements au premier semestre 2013 (lire ci-dessous), elles en dénombrent **135 sur les six premiers mois de l'année 2014** pour les postes d'associé, de collaborateur senior, de directeur et d'avocat. « Le marché n'est plus aussi dur qu'en 2008 et 2011, indique **Emeric Lepoutre**, responsable de la pratique active legal au niveau mondial chez **Eric Salmon & Partners**. On remarque même une **pérennisation des mouvements latéraux**. » Ce semestre, les recrutements d'associés - déjà nombreux l'année dernière - se sont poursuivis. Ils ont d'ailleurs alimenté **63 % des transferts totaux, soit 85 mouvements**. « Le marché du M&A a amorcé sa reprise, souligne **Yves Boissonnat**, associé-fondateur du cabinet de chasse de tête **Boissonnat Partners**. Ce redémarrage est, toutefois, quelque peu trompeur car les six premiers mois de l'année ont été marqués par plusieurs grosses opérations, telles qu'Alstom-GE, Numericable-SFR ou

Lafarge-Holcim, qui ont fait travailler tous les *usual suspects*. Manquant de visibilité, le segment du milieu du M&A est quant à lui moins actif avec beaucoup d'opérations qui s'arrêtent puis reprennent. »

### Big bang sur l'arbitrage



Dans ce contexte, **les cabinets mid-market** se sont néanmoins renforcés en M&A-corporate, tout comme les plus gros, recherchant, pour leur part, des professionnels aguerris disposant d'un portefeuille de clients portable pour ramener du chiffre d'affaires rapidement. **De Pardieu Brocas Maffei** a ainsi recruté **Eric Muller** chez White & Case tandis que **Reed Smith** a accueilli **Isabelle MacElhone** en provenance d'Hogan Lovells. De son côté, **Bird & Bird** a recruté **Anne-Cécile Hansson Lecoanet** chez Jones Day quand **K&L Gates** s'est entouré de **Caroline Ledoux**, ex-Allen & Overy, mais aussi de **Jean-Patrick Labautière** et de **Nicola di Giovanni**, lesquels sont respectivement arrivés en provenance d'Allen & Overy et de Baker & McKenzie. Plus récemment, **Marc Loy** a, quant à lui, rejoint les équipes de **BDGS Associés** et ce, après seize années passées chez Linklaters. D'autres pratiques suscitent également les convoitises. « Au premier semestre, **le marché du M&A-corporate a été dépassé par celui du contentieux**, insiste Yves Boissonnat (photo ci-contre). On a notamment pu remarquer **plusieurs mouvements majeurs en arbitrage**. »

### Reprise des mouvements en droit fiscal...

**Wragge & Co** qui a, pour mémoire, fusionné avec son homologue anglo-saxon **Lawrence Graham** en mai dernier, a ainsi recruté **Frédéric Dereux** et son équipe chez PDGB tandis que **Latham & Watkins** a accueilli **Fernando Mantilla-Serrano** en provenance de Shearman & Sterling. **Gide** qui a multiplié les recrutements extérieurs ce semestre, a quant à lui ouvert ses portes à un ancien membre du comité exécutif de LVMH, **Patrick Ouart**. « En période de crise les recrutements s'accéléraient généralement en droit social et en restructuring tandis qu'en période de croissance ils sont plus nombreux en M&A. Ce semestre, ils ont été actifs dans tous les domaines avec une **forte tendance sur le M&A et l'arbitrage**, confirme **Vanessa Sonigo-Rozenbaumas**, directrice associée en charge des pôles juridique & fiscal, banque d'investissement et RH au sein du cabinet de recrutement **Robert Walters**. Il y a ainsi eu de nombreux mouvements en immobilier et en droit fiscal, pratique qui avait été sacrifiée pendant la crise car considérée comme support au M&A. »

### ... et en immobilier

**Delso** a ainsi recruté chez Boussier & Associés une équipe spécialisée en immobilier emmenée par **Benoît Boussier** quand **Lacourte Raquin Tatar** a accueilli **Emilie Capron**, une ex-Gide, dans son département immobilier. **SBKG** a pour sa part recruté **Vincent Lassalle**, l'ancien associé co-responsable de l'équipe opérations et financements immobiliers de King & Wood Mallesons SJ Berwin. En fiscalité, **Adamas** a accueilli **Louis Bravard** en provenance de Landwell & Associés, tandis que **Brandt Partners** a recruté **Charles-Henri Roy** chez CMS BFL. De son côté, **EY Société d'Avocats** s'est entouré de **Jean-Pierre Lieb**, lequel exerçait précédemment comme chef de service juridique de la fiscalité à la direction générale des finances publiques. **King & Wood Mallesons SJ Berwin** a quant à lui recruté chez Dentons l'équipe d'**Anne Quenedey**. Ce semestre les recrutements ont également été nombreux en restructuring, une pratique qui rapporte beaucoup tout comme l'arbitrage et le contentieux haut de gamme.

### Jeu de chaises musicales en financement



**Gide** s'est ainsi adjoint les compétences de **Gabriel Sonier** et **Caroline Texier** - lesquels ont fait un court passage chez Dentons - tandis qu'**August & Debouzy** a accueilli **David Malamed**, un ancien de chez Weil Gotshal & Manges. Deux cabinets dédiés à cette pratique ont même vu le jour. Le premier, **Lantourne & Associés**, est né de l'initiative de **Maurice Lantourne**, ex-Willkie Farr & Gallagher, qui s'est associé pour l'occasion à **Flavie Hannoun** et **Kristell Cattani** avec lesquelles il travaillait depuis près de dix ans. Le second, **Cabinet Sonier**, a quant à lui été créé par un ancien associé de Bremond & Associés, **Dimitri Sonier**. « Il y a également une demande forte en droit public des affaires, un segment sur lequel il y a peu d'acteurs surtout depuis le départ de François Sureau, poursuit Emeric Lepoutre (photo ci-contre). En financement en revanche, nous avons surtout assisté à un jeu de chaises musicales destiné à remplacer ceux qui étaient partis. » Sur les marchés de capitaux, les compétences sont également très recherchées sur le high yield.

### Montée en puissance des firmes françaises

Ce semestre pratiquement tous les cabinets ont donc recruté avec toutefois des attentes quelque peu différentes. « Certains recherchent des associés bénéficiant d'un chiffre d'affaires portable quand d'autres s'intéressent à des professionnels bénéficiant d'un flux de dossiers internes suffisant pour atteindre un certain niveau de chiffre d'affaires, ou bien à des profils de collaborateurs senior et/ou de conseils prometteurs sur lesquels ils investiront », précise **Vanessa Sonigo-Rozenbaumas**. Sur les six premiers mois de l'année, l'un des principaux éléments marquants reste néanmoins la **montée en puissance des firmes françaises**. « Les cabinets français haut de gamme ou spécialisés sont revenus sur le devant de la scène, insiste Yves Boissonnat. Même **Gide**, qui opère un recentrage sur ses marchés principaux, a mis en place une stratégie de communication et de recrutement agressive. Aujourd'hui, **les deux-tiers des mouvements d'associés vont vers des cabinets français**. » Un avis partagé par Emeric Lepoutre qui ajoute que «

les associés des cabinets anglo-saxons qui avaient, par le passé, exercé dans des cabinets français, se réorientent même vers des boutiques françaises spécialisées et haut de gamme, à l'instar de Marc Loy. »

## Poursuite des créations de cabinets

Il faut dire que les attentes des associés ont changé. « Si leur clientèle internationale nécessite une signature, ils s'orientent ainsi vers des cabinets anglo-saxons mais ceux qui ont une clientèle portable cherchent, pour leur part, à gagner en autonomie et en indépendance pour notamment être plus libres sur la question des honoraires vis-à-vis de leurs clients », précise Vanessa Sonigo-Rozenbaumas. Dans ce contexte, les créations de cabinets se sont d'ailleurs poursuivies (lire aussi le magazine digital CFNews de février). Outre Lantourne & Associés et Cabinet Sonier, cités précédemment, Meridian Avocats a également vu le jour de l'initiative de cinq anciens de l'équipe contentieux-arbitrage de De Gaulle Fleurance et Associés - Arnaud de Barthès de Montfort, François Berthod, Olivier Delsupexhe, Xavier Desnos, Vincent Vilchien - et d'un ex-Lefèvre Pelletier & Associés, Philippe Clément. Dethomas Peltier Kopf Juvigny a quant à lui été créé suite au rapprochement des équipes de Dethomas Kopf et Peltier Juvigny, tandis qu'Olivier Fréget, précédemment responsable de la pratique concurrence d'Allen & Overy à Paris, et Charlotte Tasso de Panafieu, co-fondatrice de LexCase, se sont alliés pour lancer Fréget-Tasso de Panafieu.

## Accélération des transferts d'équipes



« Ce semestre, les créations ont cependant été moins significatives que précédemment, elles ont même été dépassées par les transferts d'équipes », indique Vanessa Sonigo-Rozenbaumas (photo ci-contre). Outre l'arrivée d'une équipe immobilier de Boussier & Associés chez Delsol Avocats et le recrutement en fiscalité d'Anne Quenedey, ex-Dentons, et de ses trois collaborateurs chez King & Wood Mallesons SJ Berwin, d'autres mouvements ont ainsi marqué le semestre. DLA Piper a, par exemple, recruté chez Dentons Muriel Goldber-Darmon et ses deux collaborateurs pour son pôle corporate, tandis que Vincent Lassalle, ex-King & Wood Mallesons SJ Berwin, a rejoint le département immobilier de SBKG & Associés avec ses deux collaboratrices. Osborne Clarke a, quant à lui, accueilli une équipe corporate/M&A et immobilier en provenance de Landwell & Associés constituée d'une associée - Catherine Olive -, d'un of counsel et de deux collaborateurs. En droit public des affaires, Paul Elfassi, ex-CGR Legal, a, enfin, rejoint les rangs de BCTG & Associés en compagnie de trois collaborateurs.

## Cap sur l'Afrique du Nord et le Moyen-Orient

Du côté des zones géographiques, les cabinets semblent toujours s'intéresser à l'Afrique du Nord. « Ils cherchent à exporter le droit français dans les pays africains qui l'utilisent, confirme Emeric Lepoutre. En plus du rachat de cabinets locaux, certains se dotent d'un african desk à Paris en y installant des expertises en PPP, énergie - notamment en financement - et en corporate. » C'est dans ce cadre que DLA Piper a, par exemple, recruté Cendrine Delivré chez Heenan Blaikie. Dentons a, quant à lui, ouvert un bureau au Cap, en Afrique du Sud, en partenariat avec le cabinet Kapdi Twala, qui s'est rebaptisé Dentons-Afrique du Sud pour l'occasion. D'après nos sources, une équipe Afrique serait également sur le départ pour rejoindre les rangs de Fasken Martineau. Si l'Asie reste une zone prioritaire pour les grands cabinets, notamment anglo-saxons et américains, les mouvements n'y sont cependant pas très actifs au sein des structures françaises. Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral a néanmoins conclu une alliance en Malaisie avec Abdullah Chan & Co. Tendance plus récente, l'intérêt porté au Moyen-Orient. King & Wood Mallesons SJ Berwin avait, pour rappel, ouvert la voie en se dotant d'un bureau à Ryad, en Arabie Saoudite, en décembre dernier.

Voir le [tableau complet des mouvements compilés par CFnews sur le 1er semestre 2014 pour les avocats](#).

Lire aussi :

[Bilan Nominations S1-2013 : mercato chez les avocats \(10/07/2013\)](#)

[Magazine digital CFNEWS Février 2014- Le mercato des avocats se poursuit](#)

Tags : N.D., Corporate Finance

Voir la fiche de : [BOISSONNAT PARTNERS](#)

Voir la fiche de : [ERIC SALMON & PARTNERS](#)

Voir la fiche de : [ROBERT WALTERS](#)



Actualités & bases de données du haut de bilan des entreprises : M&A, LBO, levées de fonds - Corporate Finance et Private Equity  
© Tous droits réservés CFNEWS 2014-2015 - reproduction interdite sauf accord préalable  
voir : <http://contrib.cfnews.net/Info/Pour-reproduire-des-articles-CFNEWS-136819>

Corporate Finance News est le site de référence indépendant du [private equity](#) et du [capital investissement](#) : bases de données des [acquisitions](#) et [cessions d'entreprises](#), [LBO](#), [levées de fonds](#) et l'actualité des transactions LBO, M&A, [venture](#) pour les [investisseurs](#), [conseils due diligence](#), [avocats](#) et [banquiers d'affaires](#), et pour les dirigeants et directeurs financiers de [PME](#) et [ETI](#).